



Relatório Anual

Integração, resultados
e impactos.

20
25



SUMÁRIO

03 INTRODUÇÃO

04 ASSOCIADAS, MISSÃO, VISÃO E VALORES

05 GOVERNANÇA E GESTÃO

06 ESTRUTURA

07 DESTAQUES 2025

08 PROJETOS E PARCERIAS EXECUTADOS

15 PROJETOS DE PESQUISA

16 COMUNICAÇÃO COMO VETOR DE TRANSFORMAÇÃO

19 PERSPECTIVAS 2026



Introdução

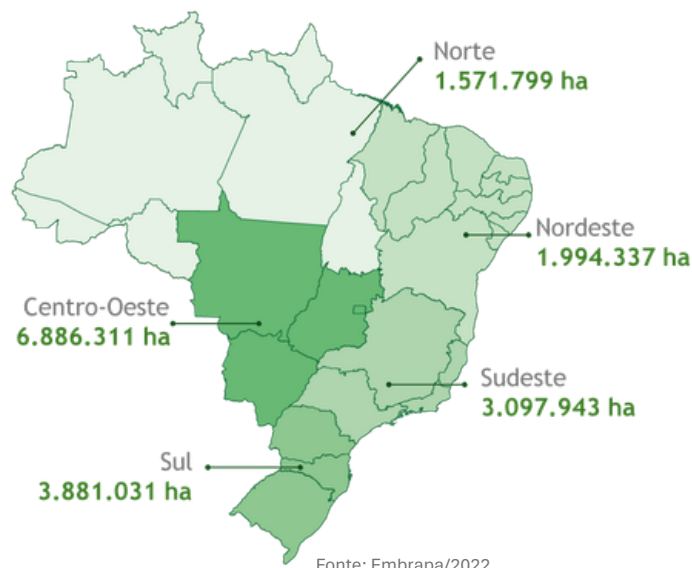
Desde 2006, a Rede ILPF atua na articulação de soluções sustentáveis para o campo brasileiro, conectando ciência, tecnologia e produção para transformar conhecimento em impacto real.

Com o propósito de promover a Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF), a Rede demonstra, na prática, que é possível produzir mais com eficiência, sustentabilidade e geração de valor.

Este relatório apresenta as principais iniciativas desenvolvidas ao longo de 2025, organizadas em três frentes: direcionamento institucional, projetos estratégicos e resultados alcançados — evidenciando como propósito, execução e impacto se conectam na atuação da Rede.

Atualmente, o Brasil conta com **cerca de 17,4 milhões de hectares sob sistemas ILPF**, dado adotado pela Rede como referência oficial.

Mais do que números, a atuação da Rede ILPF consolida um modelo produtivo alinhado às demandas globais por uma agropecuária mais eficiente e sustentável — ambiental, social e economicamente —, baseada em evidências e capaz de gerar renda, dinamizar economias locais e contribuir, de forma concreta, para a melhoria dos indicadores de desenvolvimento humano (IDH).



Mensagem da Presidência Executiva

“A Rede ILPF nasce de um propósito claro: promover sistemas produtivos mais sustentáveis no campo brasileiro. Em 2025, esse propósito se traduziu em ação por meio de projetos, parcerias e resultados concretos que fortaleceram a adoção da ILPF em todo o país.

Seguimos avançando com a convicção de que a integração é um dos principais caminhos para a transformação sustentável da agropecuária brasileira.”

Francisco Matturro

Associadas

Nossas associadas atuam de forma estratégica na promoção de um ambiente de cooperação qualificada, apoiando projetos e agendas prioritárias, robustas e relevantes. Participam ativamente de fóruns técnicos e institucionais, contribuindo para a construção conjunta de soluções para o campo e fortalecendo seu posicionamento junto a produtores, instituições e mercado.

Pesquisa e Tecnologia



Mercado Financeiro



Cooperativa agroindustrial



Maquinários e Implementos



Sementes e pastagens



Setor Florestal



Insumos agrícolas



Nutrição vegetal e animal



Missão

Promover e incentivar a adoção da ILPF em benefício da humanidade.

Visão

Ser referência em tecnologia agropecuária sustentável, contribuindo para a preservação ambiental e a segurança alimentar.



Valores

Comprometimento, cooperação, inovação e transparência.

A missão, visão e valores orientam todas as decisões, projetos e ações da Rede ILPF, garantindo coerência entre propósito e entrega.

Governança e Gestão

Em 2025, a Rede ILPF avançou significativamente em sua estrutura de governança, reforçando a transparência, a eficiência e a integração institucional. Para fortalecer a gestão administrativa e financeira, bem como a governança da Associação, **a sede foi transferida de Brasília para a cidade de São Paulo**, seguindo rigorosamente as normas de compliance e os procedimentos legais aplicáveis.

Nesse contexto, foram estabelecidos fluxos formais de governança administrativa, com definição clara de papéis, responsabilidades e instâncias de decisão, garantindo maior previsibilidade, consistência e alinhamento estratégico na condução das atividades.

A consolidação dessas diretrizes foi acompanhada da **criação do Código de Ética e Conduta**, assegurando integridade, clareza de processos e aderência às melhores práticas institucionais.

Adicionalmente, a Rede passou a incorporar uma abordagem estruturada de **gestão de riscos**, considerando aspectos operacionais, financeiros e climáticos, com o objetivo de mitigar impactos, apoiar a tomada de decisão e fortalecer a sustentabilidade de suas ações.

A atuação integrada entre as Gerências de Governança, Comunicação e Projetos proporcionou maior sinergia, **alinhamento estratégico e agilidade na priorização e execução das iniciativas**.

Esse avanço fortalece a credibilidade institucional da Rede ILPF e amplia sua capacidade de atuação junto a parceiros públicos e privados.

Principais avanços internos

- ✓ Organização e padronização documental.
- ✓ Revisões contratuais.
- ✓ Política de segurança e perfis de acesso.
- ✓ Checklist para novos projetos.
- ✓ Monitoramento financeiro dos projetos.
- ✓ Otimização dos processos de cotação, reembolso e gestão de despesas.





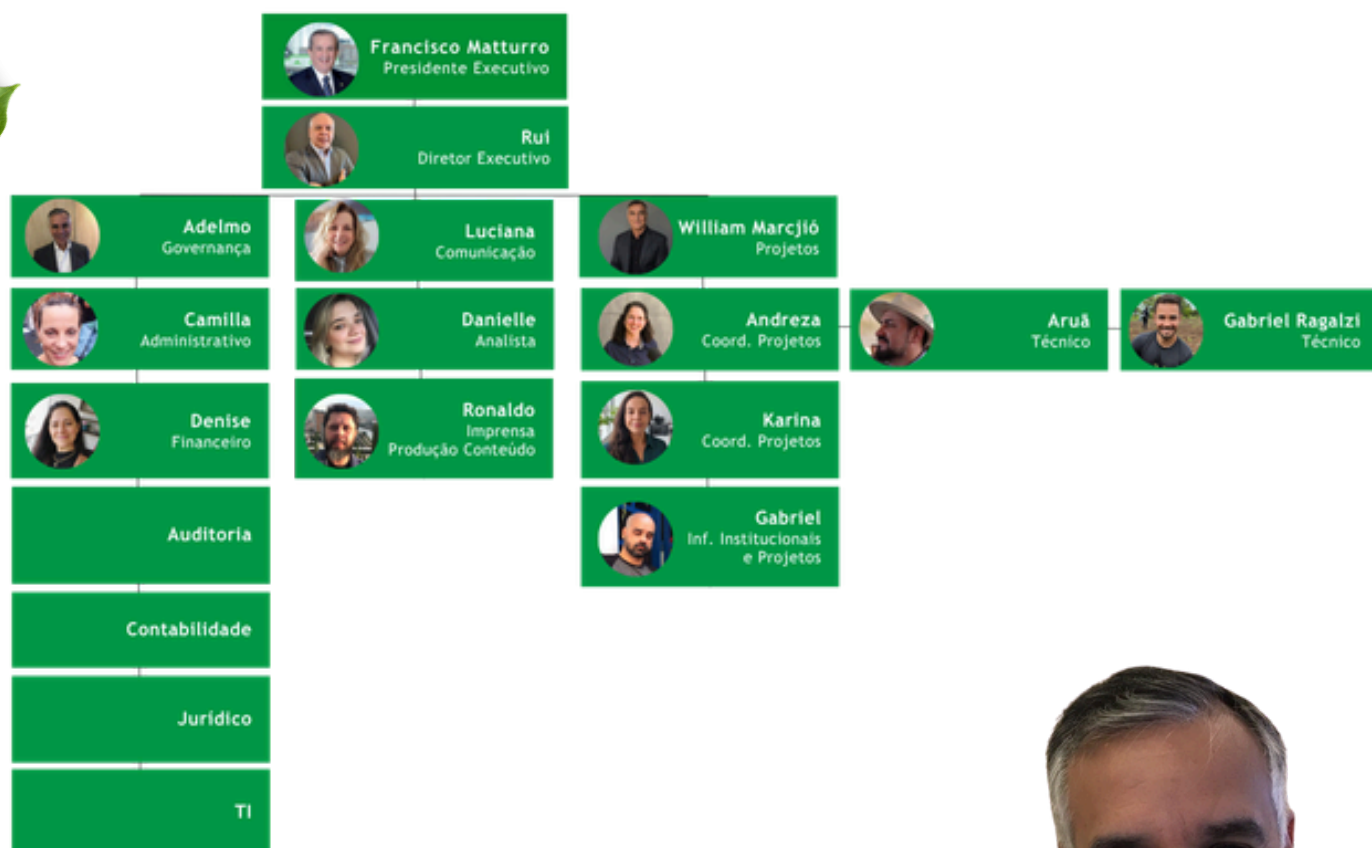
A governança da Rede ILPF é baseada em processos estruturados e tomada de decisão colegiada, com definição clara de papéis e responsabilidades. Esse modelo garante alinhamento estratégico, transparência e eficiência na condução das iniciativas.

Como parte desse processo, a Rede adota uma abordagem de gestão de riscos que considera aspectos operacionais, financeiros e climáticos, fortalecendo a segurança das decisões e a sustentabilidade de suas ações.

Estrutura



Estrutura | Equipe



Mensagem da Gerência de Governança

“Em 2025, fortalecemos a sustentabilidade institucional da Rede ILPF por meio de uma gestão responsável, transparente e orientada ao uso estratégico dos recursos. A confiança dos associados segue sendo a base do nosso trabalho.”

Adelmo Castro



Destaques das entregas e impactos 2025

Os resultados apresentados refletem o conjunto de ações realizadas pela Rede ILPF ao longo de 2025, evidenciando seu compromisso com a disseminação e implementação de sistemas produtivos sustentáveis.



Alcance da atuação da Rede ILPF

Atuação com presença institucional e técnica em relevantes agendas estratégicas do setor, ampliando o alcance e a visibilidade da Rede.



Impactos diretos mensurados

Resultados que evidenciam, de forma prática, a contribuição da Rede ILPF para a adoção de sistemas sustentáveis, a capacitação técnica e o fortalecimento do setor agropecuário.



+15.000

pessoas impactadas
(estimativa) por meio de
palestras, treinamentos,
apresentações, eventos e
ações de difusão.

Presença e difusão técnica

- Participação em **85** eventos nacionais e **3** internacionais, ampliando a presença da Rede em agendas estratégicas do setor e consolidando sua atuação como referência técnica nacional.
- **2.922** participantes envolvidos em **13** Dias de Campo
- **1.470** produtores atualizados em **10** eventos técnicos
- **575** profissionais treinados em **7** encontros técnicos.

Formação e relacionamento

- **795** alunos universitários presentes em 9 palestras acadêmicas

Expansão e articulação institucional

- **5** novos Acordos de Cooperação Técnica para projetos Integra (ABCZ, GO, PR, RJ e RS)
- **3** novos contratos para projetos técnicos
- **11** projetos de pesquisa fomentados para a Embrapa



Destaque estratégico

A atuação da Rede ILPF ao longo de 2025 combinou **capilaridade, presença institucional qualificada e difusão técnica, ampliando significativamente seu alcance para além dos indicadores mensurados.**

Esse resultado reforça o papel da Rede como **referência nacional na promoção e difusão de sistemas produtivos integrados, sustentáveis e de baixo carbono.**

Projetos e Parcerias

Os projetos e parcerias estruturam a atuação da Rede ILPF, sendo o principal meio pelo qual a instituição transforma conhecimento técnico e científico em aplicação prática no campo.



5 novos acordos para Projetos Integra



3 novos projetos com empresas privadas



Mensagem da Gerência de Projetos

“Os projetos regionais são a espinha dorsal da Rede ILPF. Em 2025, fortalecemos a integração entre pesquisa, tecnologia e prática, provando que a ILPF é uma estratégia de futuro. Cada parceria e cada hectare recuperado são sementes de transformação para o Brasil.”

William Marchió

O Programa Integra Rede ILPF surgiu a partir de uma **parceria entre a Rede ILPF e a Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo**, concebido inicialmente para fomentar a adoção dos sistemas de integração no território paulista.

Em 2022, essa articulação resultou na formalização de um **Acordo de Cooperação Técnica (ACT) entre a CATI (Coordenadoria de Assistência Técnica Integrada), a Secretaria de Agricultura (SAA), a Embrapa e a Rede ILPF**, estabelecendo bases sólidas para ações conjuntas de capacitação, assistência técnica, governança e monitoramento.

A proposta do Integra Rede ILPF contempla ações de **capacitação técnica, implantação de Unidades de Referência Tecnológica (URTs), monitoramento de indicadores ESG e apoio ao desenvolvimento de mecanismos de financiamento sustentável**, ampliando o acesso a tecnologias integradas.

A experiência iniciada em São Paulo evoluiu para um modelo nacional, que mantém seus princípios e diretrizes técnicas e hoje orienta iniciativas em diferentes Estados.



O público atendido pelos Projetos Integra inclui **técnicos de extensões públicas ou da iniciativa privada, produtores rurais, estudantes, pesquisadores, consultores e profissionais do agronegócio**, compondo uma rede colaborativa comprometida com sistemas produtivos mais eficientes, resilientes e integrados.



Em seu 3º ano de execução, o IntegraSP se tornou, para a Rede ILPF, um modelo nacional, servindo de referência para expansão em outros Estados. **Ações realizadas:**

- **4 encontros técnicos** entre CATI e ITESP (Instituto de Terras do Estado de SP): **200** técnicos envolvidos.
- **20 certificados do curso à distância** emitidos para técnicos do ITESP.
- **6 dias de campo:** **685** participantes.
- **5 visitas técnicas** em áreas tecnológicas do Estado de São Paulo.
- **5 reuniões** com SAA-SP, CATI, ITESP, Embrapa e instituições parceiras.
- Palestra UNESP para **70** alunos.
- **750** hectares monitorados com sistemas ILPF.
- **10** propriedades com URTs em implantação.
- Participação em **15** eventos estratégicos para o programa: **1.167** pessoas
- Articulação institucional para ACTs e políticas públicas.
- **Desenvolvimento de indicadores** de impacto do Sistema ILPF em parceria com a Embrapa Pecuária Sudeste e CATI.

O IntegraSP consolida-se como modelo replicável de política pública para expansão da ILPF no país.



O Acordo de Cooperação Técnica - ACT, assinado com a ABCZ – Associação Brasileira dos Criadores de Gado Zebu, em abril/2025, visa **expandir a adoção dos sistemas ILPF e promover a recuperação de pastagens degradadas nas cadeias da pecuária de corte e leite**. Ações realizadas:

- **20** reuniões de alinhamento entre reuniões on-line e presenciais.
- Apresentação em **2** encontros, impactando **350** pessoas.
- **3** palestras acadêmicas, totalizando **180** alunos, na FAZU – Faculdades. Associadas, Uniube – Universidade de Uberaba e UFLA – Universidade Federal de Lavras.
- Palestra técnica na Expogenética/MG atualizando **100** técnicos da ABCZ, **20** docentes da FAZU, além de produtores rurais no Sistema ILPF.





Assinado em março/2025, entre Rede ILPF, SEAPA-GO (Secretaria de Agricultura do Estado de GO), Emater-GO e Embrapa Cerrados, tem como enfoque o Plano ABC+ do Estado. Ações realizadas:

- **2** reuniões de alinhamento institucional e **1** reunião para definição de cronograma operacional.
- **161** inscritos no curso à distância e **69** certificados emitidos.
- **Planejamento de URTs** em regiões prioritárias.
- **Articulação com iniciativas de crédito** rural sustentável.
- **Inserção da ILPF no Plano ABC+ GO.**
- **Base técnica estruturada para monitoramento**, indicadores de ESG e carbono e expansão do sistema ILPF no estado.

Promovido pela FFC – Farmer First Custers (Produtores em Foco), uma iniciativa do Soft Commodities Forum (SCF), tem a finalidade de promover a adoção dos sistemas ILPF e fortalecer a sustentabilidade das cadeias da soja e da pecuária no Bioma Cerrado.

- **533** produtores rurais atualizados com o sistema ILPF.
- **400 alunos** da Universidade Federal do Mato Grosso envolvidos no Evento Desafio das Agrárias em Cuiabá: **29** participantes do hackathon coordenado pela Rede, sendo **14** premiados com visitas técnicas à Fazendas com ILPF e Agroindústria.
- **6** propriedades rurais visitadas no Estado para alinhamento estratégico, visita técnica e diagnóstico inicial e coleta de dados e URT.
- **11** reuniões técnicas e institucionais
- **2** propriedades com diagnóstico inicial de paisagem e indicadores sociais, ambientais e produtivos realizados para certificação e baseline ESG.
- **3** eventos universitários com a participação de **575** alunos.

O projeto assinado, em maio/2025, com a Secretaria de Agricultura do Estado do Paraná (SEAB) tem como intenção a recuperação e aumento da produtividade nas áreas de solos arenosos e baixa produtividade. Ações realizadas:

- **Reuniões técnicas** com IDR-PR e SEAB: **50** pessoas envolvidas.
- **Integração com universidades** parceiras (UTFPR, UEL, UENP e UNICENTRO) para fortalecimento técnico e científico.
- **Inserção da ILPF na agenda estadual de sustentabilidade.**
- **Consolidação da parceria** institucional entre governo, pesquisa, extensão e setor produtivo.
- **Análises técnicas** para implantação de URTs em áreas vulneráveis.
- **Estruturação das ações de campo e capacitações** que serão executadas em 2026.

Assinatura realizada em maio/2025 entre Rede ILPF, SEAPA-RJ, EMATER-RJ, PESAGRO-RIO e Embrapa. Ações realizadas:

- **Criação de Grupo de Trabalho** interinstitucional.
- **60** alunos participantes no curso de extensão em parceria com a UFRRJ.
- **2** propriedades identificadas como prioritárias para URTs (Unidade de Referência Tecnológica).
- **15** reuniões de alinhamento entre reuniões on-line e presenciais.
- Visita técnica em área experimental da PESAGRO (Silva Jardim-RJ).
- Planejamento de capacitações a técnicos da EMATER-RJ e PESAGRO-RIO, produtores rurais e estudantes da UFRRJ, UENF, UFF.
- Inserção da ILPF na agenda estadual de sustentabilidade.
- Fortalecimento da UFRRJ como polo de referência em ILPF.
 - Base técnica consolidada para ações de capacitação, monitoramento e certificação no estado.



Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica entre Rede ILPF, Secretaria de Agricultura do Estado do RS (SEAPI), Embrapa, Emater-RS e IRGA (Instituto Riograndense do Arroz) realizada em setembro/2025. Ações realizadas:

- Mais de **312** técnicos da Emater-RS e IRGA treinados.
- Mais de **150** produtores de gado de corte e leite atualizados.
- **Inserção da ILPF em políticas públicas estaduais.**
- **Integração com ações** de crédito rural sustentável e Plano ABC+ RS.
- **Planejamento de novas URTs** em regiões estratégicas.
- **Fortalecimento da articulação** entre governo, pesquisa, extensão e setor produtivo.
- **Avanço no mapeamento** de áreas prioritárias para ILPF.
- **Base técnica consolidada** para iniciativas de crédito verde.

Projeto financiado pela Land Innovation Fund e finalizado em maio/2025, ampliou a adoção dos sistemas integrados de produção, atuando em mais de 20 municípios estratégicos dos estados de Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e no Distrito Federal.

Resultados e Entregas do Projeto:

- Mais de **2.900** participantes nas ações de transferência de conhecimento, entre técnicos, produtores rurais, estudantes, pesquisadores e professores.
- Mais de **30** URTs/UDTs acompanhadas.
- Mais de **18 mil hectares** com sistemas integrados em implantação ou monitoramento.
- **Protocolo de carbono aplicado.**
- **Certificação ILPF fortalecida.**
- **Contribuição** direta ao Plano ABC+, Integra GO e Integra MT.

A parceria realizada entre agosto e novembro/2025, consistiu na inclusão do Sistema Integração Lavoura Pecuária Floresta (ILPF) no conteúdo programático da iniciativa “ABC+ em Ação”.

Público-Alvo: Produtores rurais, técnicos de assistência e extensão, consultores, pesquisadores da Embrapa, sindicatos rurais, gestores públicos, agentes financeiros, estudantes, empresas do agro e Rede ILPF. **Resultados e Entregas do Projeto:**

- ~1.270 participantes em **9 eventos** do Programa ABC+ em Ação.
- Atuação da Rede ILPF como **palestrante técnica e articuladora** institucional.
- **Demonstrações práticas** de ILP/ILPF em propriedades modelo.
- **Divulgação de resultados sobre carbono, produtividade e qualidade de pastagens.**
- Articulação com FAMATO, Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico (SEDEC), sindicatos rurais e serviços de extensão.
- Base estruturada para expansão do ABC+ em Ação para outros estados.



Aplicativo Responde ILPF



Desenvolvido pela Rede ILPF, em parceria com a Embrapa, responsável pela curadoria, o aplicativo de perguntas e respostas facilita o acesso a informações técnicas sobre o Sistema ILPF.

- **Recomendações práticas:** fornece orientações que vão desde os fundamentos até instruções para implementação no campo, incluindo recomendações adaptadas a diferentes regiões e tipos de produção.
- **Acesso gratuito:** o aplicativo está disponível para download gratuito nas plataformas Apple Store e Google Play. O acesso às perguntas e respostas também pode ser feito pelo link <https://responde.redeilpf.org.br>.
- **Capacitação de técnicos e produtores:** o app também auxilia na capacitação de técnicos e produtores rurais.



Projetos de Pesquisa



11

Projetos de pesquisa fomentados para a Embrapa

Início execução: junho/2023

Finalização: dezembro/2025



acelen
renováveis



O projeto promoveu o estudo de sistemas integrados com macaúba para recuperação de áreas degradadas, bioenergia e geração de renda de baixo carbono na Bahia e no Norte de Minas Gerais.

Escopo do Projeto:

- Modelagem de 3 sistemas produtivos (IPF + Macaúba, Macaúba+Cacau, Macaúba+Café).
- Análise de viabilidade financeira e construção de cenários de adoção em escala.
- Definição de parâmetros técnicos e produtivos com identificação de regiões prioritárias para implementação.

Ações realizadas:

- Engajamento técnico especializado (ILPF, biomassa e economia rural).
- Alinhamento com crédito sustentável, ESG e bioenergia.
- Viabilidade técnico-econômica comprovada e base técnica e áreas prioritárias definidas para escala.
- Contribuição à bioenergia e à recuperação de áreas degradadas, fortalecendo a Rede ILPF como referência nacional.

Comunicação como vetor de transformação

A comunicação desempenha um papel estratégico na atuação da Rede ILPF, sendo fundamental para a disseminação do conhecimento, a ampliação do alcance das iniciativas e o fortalecimento institucional.

Por meio de uma atuação integrada e orientada por dados, a Rede conecta ciência, tecnologia e campo, traduzindo conteúdos técnicos em mensagens acessíveis e relevantes para diferentes públicos, como produtores, técnicos, estudantes, pesquisadores e profissionais do agronegócio.

Mais do que informar, a comunicação da Rede ILPF contribui para a construção de uma rede colaborativa, engajada na adoção de sistemas produtivos mais eficientes, resilientes e integrados.



Ao dar visibilidade às ações, projetos e resultados, a comunicação fortalece o posicionamento institucional da Rede, amplia sua presença em agendas estratégicas e reforça seu papel como referência na promoção de uma agropecuária sustentável.



Comunicação Institucional e **Imprensa**

Em 2025, a comunicação consolidou-se como **eixo estratégico da Rede ILPF**, ampliando visibilidade, reputação e engajamento junto a públicos decisores — do produtor à imprensa, do pesquisador ao governo. Foi um vetor essencial para ampliar o alcance, consolidar a reputação e fortalecer a presença institucional da Rede ILPF.



Onde falamos

- Site institucional: **90 notícias publicadas**
- Redes Sociais: **270 postagens realizadas**
- Newsletter eletrônica: **12 informativos enviados**
- **Crescimento das Redes Sociais (2024X2025)**



7,1 mil → **8,6 mil seguidores** → **21%**



4 mil → **4,4 mil seguidores** → **10%**



1,1 mil → **1,2 mil seguidores** → **9%**



Onde nos conectamos presencialmente

Presença institucional e técnica em eventos:

85 nacionais e 3 internacionais.

13 Dias de Campo



Onde criamos vínculos e credibilidade

- Imprensa: **170 citações de ações na imprensa.**
- **144** reuniões estratégicas e de alinhamento com empresas e entidades públicas e privadas.
- **21** entrevistas concedidas.
- **25** participações em painéis e palestras de grandes eventos do setor.

Mensagem da Gerência de Comunicação

“A comunicação é o que conecta, traduz e fortalece. Em cada projeto existe uma história que merece ser contada — e é essa história que inspira o produtor, o pesquisador e a sociedade.”

Luciana Gentile



Compromisso que gera resultados e integração que transforma.

Em 2025, a Rede ILPF consolidou-se como referência em agricultura sustentável, com atuação reconhecida no Brasil e no exterior. Cada parceria firmada, cada hectare recuperado, cada produtor capacitado e cada pesquisa aplicada traduzem, de forma concreta, o valor da integração como caminho para um agro mais eficiente, resiliente e sustentável.



Mais do que resultados, a Rede fortaleceu um modelo de atuação que conecta propósito, execução e impacto — ampliando a adoção dos sistemas ILPF e consolidando sua relevância estratégica para o agro brasileiro e global.



Esse avanço é fruto de uma construção coletiva, que reúne produtores, pesquisadores, técnicos, estudantes e profissionais do agronegócio em uma rede colaborativa comprometida com a transformação dos sistemas produtivos.



Olhando para o futuro, a Rede ILPF avança na consolidação de próximos passos estruturantes: a implementação de indicadores e métricas robustas, o fortalecimento do monitoramento de resultados, a expansão de projetos em escala e o desenvolvimento de soluções que ampliem a adoção qualificada do sistema ILPF.

Seguimos transformando conhecimento em ação — e a integração em uma solução concreta para os desafios do agro no Brasil e no mundo.

Perspectivas 2026

A Rede ILPF inicia 2026 alinhada ao Planejamento Estratégico construído com suas associadas, fortalecendo a integração entre pesquisa, setor produtivo, instituições públicas e privadas.

Este ano marca também um momento especial: a celebração dos 20 anos de ILPF no Brasil, um marco que reforça a trajetória de inovação, ciência aplicada e impacto real no campo.

Duas décadas em que produtores, pesquisadores e empresas transformaram a integração em um modelo sustentável reconhecido nacional e internacionalmente.

Em 2026, a Rede ILPF continuará trabalhando para ampliar sua atuação e consolidando a ILPF como uma solução brasileira para o agro tropical.

Unidos pelo Futuro Sustentável da Agropecuária Brasileira

As instituições associadas reafirmam seu compromisso de:

- Promover a intensificação sustentável e adoção do ILPF.
- Fortalecer governança e mensuração de resultados.
- Valorizar ciência, inovação e o protagonismo rural.
- Posicionar a Rede ILPF como referência nacional e internacional.



Mensagem da Diretoria Executiva

“A força da Rede ILPF está nas conexões que constrói. Em 2025, avançamos com solidez, fortalecendo projetos regionais, ampliando parcerias e levando nossa experiência ao cenário internacional. Seguimos confiantes em um futuro cada vez mais sustentável e integrado.”

Rui Pereira Rosa



Associação Rede ILPF

Av. Paulista, 1754 - Conj. 146, São Paulo/SP
CEP: 01310-920



redeilpf.org.br

@redeilpf

